



Le 12 octobre 2026

Assemblée plénière de la Région Normandie

Une assemblée plénière de la Région Normandie s'est tenue lundi 12 octobre 2026 à Rouen sous la présidence d'Hervé Morin. Parmi les sujets à l'ordre du jour, on peut notamment retenir :

Orientations budgétaires 2027

La publication du Projet de loi de finances, le 30 septembre, a apporté un ensemble de confirmations : l'effort demandé aux collectivités atteint 5,5 Mds€, dont plus de 900 M€ pour les Régions.

La Région a donc fait le choix responsable de commencer à bâtir un budget tenant compte de cette réalité, comme d'ailleurs elle l'avait fait l'an dernier. Ces hypothèses garantissent un budget sincère et sérieux.

Pour les années au-delà de 2027, la Région anticipe une baisse continue de ses recettes de l'ordre de 15 et 20 M€ par an en moyenne. Cela représente une perte de recettes cumulée pour la Région Normandie d'environ 62 M€ entre 2026 et 2029.

Or, avec près de 80% de dépenses de fonctionnement contraintes, dont une part très importante est liée aux transports ferroviaires et routiers, réduire les dépenses de fonctionnement pour préserver la capacité à investir se révèle particulièrement difficile, dès lors que la Région a par ailleurs la très ferme volonté de préserver des champs majeurs de ses politiques, à l'image de la culture pour ne citer que cet exemple. La Région parvient toutefois pour l'heure à les maîtriser, et c'est déjà une performance car, dans un contexte de forte remontée des taux d'emprunt de l'État français et de hausse des taux directeurs de la BCE, la Région ne devrait pas échapper à un renchérissement du coût de ses nouveaux emprunts, avec un impact significatif sur les dépenses de fonctionnement.

Après un pic à 916 M€ d'investissement en 2024, 654 M€ en 2025 et 598 M€ cette année, la Région devrait toutefois maintenir une capacité d'investir 550 M€ l'année prochaine puis, si ses prévisions de recettes sont exactes, 450 M€ par an de 2028 à 2030.

La Région sera parvenue à investir malgré tout sur ce mandat en moyenne 642 M€ par an. Et c'est aussi plus d'une fois et demie plus que ce qu'investissaient les deux anciennes régions avant la réunification (376 M€ en 2015). A noter que sur 2016-2025, la Normandie a été - et de loin - la Région de France qui a investi le plus par habitant (197€/habitant/an en moyenne contre 165€ en moyenne nationale).

La Normandie demeure encore l'une des Régions ayant les meilleures capacités de désendettement : quand le ratio de désendettement moyen des Régions françaises atteignait l'an dernier 6,45 années, et que plusieurs d'entre elles ont dépassé le seuil critique des 10 ans, la Normandie affichait l'an dernier un ratio à 3,95 années.

Quelques chiffres-clés des Orientations budgétaires 2027 :

- Dépenses de fonctionnement : 1,329 Md€ (dont 265 M€ de dépenses de personnel)
- Dépenses d'investissement : 550 M€
- Epargne nette : 97 M€
- Capacité de désendettement : 7,04 années

Rapport d'activité sur le développement durable 2025 : la Région Normandie confirme son engagement au service des Normands et des transitions

Ce document, présenté en assemblée plénière, dresse le bilan des politiques conduites par la collectivité au cours de l'année écoulée et met en lumière les actions engagées pour répondre aux défis économiques, sociaux, environnementaux et territoriaux auxquels la Normandie est confrontée.

Dans un contexte marqué par les transitions écologique, énergétique et numérique, la Région poursuit une ambition claire : renforcer l'attractivité et la compétitivité de la Normandie tout en accompagnant les habitants, les entreprises et les territoires vers un développement plus durable.

Une économie dynamique et tournée vers l'avenir

En 2025, la Région a mobilisé 49,41 M€ d'aides en faveur des entreprises et associations à vocation économique. Les dispositifs régionaux ont permis d'accompagner les investissements, l'innovation, l'export et les mutations économiques, avec une attention particulière portée à la décarbonation des activités productives.

La recherche et l'innovation demeurent également des leviers majeurs du développement régional, avec plus de 27 M€ consacrés aux projets de recherche et aux équipements scientifiques, ainsi que plus de 130 nouvelles allocations de thèses financées ou cofinancées.

Former, accompagner et préparer l'avenir

La Région a poursuivi son investissement en faveur de la jeunesse, de l'éducation et de la formation.

Lycées

En 2025, la Région a accompagné 127 513 lycéens au sein de 143 lycées publics et de 90 structures privées (50 lycées privés, 7 lycées agricoles privés et 33 Maisons familiales rurales).

Au total, 120,7 M€ ont été consacrés aux travaux dans les établissements publics locaux d'enseignement tandis que 91,09 M€ de dotations et subventions de fonctionnement ont été attribués aux lycées publics normands. La Région a également investi 13,68 M€ dans les équipements pédagogiques, le mobilier et la restauration scolaire et consacré 2,38 M€ aux établissements privés et aux Maisons familiales rurales.

Déployé depuis 2021, le Pack numérique lycéen poursuit son développement. La Région met à disposition des élèves un environnement numérique complet comprenant espace numérique de travail, wifi campus et équipement informatique, avec près de 38 000 ordinateurs portables distribués chaque année aux élèves entrant en seconde ou en CAP.

En 2025, 70 486 licences de manuels numériques étaient utilisées dans 106 lycées expérimentateurs, accompagnées d'un programme de médiation numérique doté de 1,72 M€ pour favoriser les nouveaux usages pédagogiques.

Plus de 1,2 milliard d'euros de travaux ont été financés dans les lycées sur la période 2016-2026. Sur les années à venir, il est prévu autour de 85 millions de travaux annuels pour les lycées (600 000 €/lycée).

Enseignement supérieur

Faire de la Normandie un territoire d'excellence pour l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation demeure une priorité régionale. En 2025, troisième année de mise en œuvre du Schéma régional de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation (SRESRI) 2022-2028, la Région a mobilisé **près de 50 M€ en faveur de l'enseignement supérieur et de la vie étudiante**, au bénéfice de **124 000 étudiants** et de **30 établissements d'enseignement supérieur et de recherche soutenus**.

La Région a consacré **plus de 13 M€** au soutien des établissements d'enseignement supérieur publics et privés d'intérêt général, à travers des partenariats stratégiques et le déploiement du nouveau dispositif **Normandie Sup'**, destiné à accompagner les projets structurants des établissements normands.

La modernisation et le développement des campus ont également constitué un axe majeur de l'action régionale. En 2025, la Région s'est engagée à hauteur de **36,5 M€** pour plusieurs opérations d'envergure, notamment :

- le projet immobilier du Havre associant l'accueil de l'**École nationale supérieure des Arts et Métiers**, le transfert de l'IUT et la création d'un restaurant CROUS, soutenu à hauteur de **26,52 M€** ;
- l'extension pédagogique de l'école d'ingénieurs **Builders**, sur le campus de Caen à Épron, financée à hauteur de **10 M€**.

À travers ces investissements, la Région entend renforcer l'attractivité universitaire de la Normandie, développer les compétences attendues par les filières d'avenir et offrir aux étudiants des conditions d'études toujours plus performantes et durables.

La formation professionnelle, pilier de l'action régionale avec 17 542 personnes entrées en formation en 2025, affiche un taux de réussite de 87 % pour les stagiaires ayant suivi une formation qualifiante jusqu'à son terme.

Dans le domaine des formations sanitaires et sociales, la Région accompagne plus de 11 000 élèves et étudiants afin de répondre aux besoins croissants de professionnels sur l'ensemble du territoire normand.

Des mobilités plus performantes et plus durables

Depuis 2016, la Région a fait du ferroviaire une priorité ; elle y a consacré 2,5 milliards d'€. En 2025, la fréquentation des trains normands a progressé de 4 % par rapport à l'année précédente, atteignant 114 000 voyageurs quotidiens. La modernisation du matériel roulant et le développement de solutions plus décarbonées participent à cette dynamique.

L'action régionale s'est également traduite par le développement des mobilités douces avec l'accompagnement de 16 collectivités pour la création ou l'amélioration de pistes cyclables, portant à plus de 316 kilomètres le réseau soutenu par la Région.

Des territoires accompagnés dans leurs transitions

La Région a poursuivi son engagement en faveur de l'équilibre territorial à travers la contractualisation avec les intercommunalités, la revitalisation des centres-villes, la requalification des friches, le soutien à l'accès aux soins, l'aménagement numérique et la préservation de la biodiversité.

En matière de transition environnementale et énergétique, plus de 41 M€ ont été mobilisés, notamment pour la rénovation énergétique des bâtiments, le développement des énergies

renouvelables, la protection de la biodiversité, l'économie circulaire et l'adaptation au changement climatique.

Une Normandie attractive qui rayonne au-delà de ses frontières

Culture, patrimoine, sport, mobilité internationale des jeunes et coopération européenne constituent autant de leviers d'attractivité pour la Normandie. En 2025, la Région a soutenu 119 festivals, accompagné 82 compagnies de spectacle vivant et poursuivi la valorisation de son patrimoine culturel et historique.

Les fonds européens demeurent un levier déterminant pour les projets normands :

- 181 nouveaux projets FEDER, FSE+ ET FTJ 2021-2027 programmés en 2025, pour 90,7 M€ de crédits européens.
- 2 878 nouveaux projets FEADER programmés en 2025, pour 46,5 M€ de crédits européens, et 31,2 M€ d'aides FEADER versées aux bénéficiaires.
- 74 nouveaux projets FEAMPA programmés en 2025, pour 2,9 M€ de crédits européens, et 5,7 M€ d'aides FEAMPA versées aux bénéficiaires.

Une administration engagée dans l'exemplarité

Enfin, la collectivité poursuit sa démarche d'amélioration continue à travers le budget vert, les achats responsables, la sobriété numérique et l'intégration des enjeux climatiques dans l'ensemble de ses politiques publiques. En 2025, 71,2 % du budget régional a fait l'objet d'une analyse de son impact sur l'atténuation du changement climatique.

Le rapport d'activité et de développement durable 2025 témoigne ainsi de l'engagement de la Région pour une Normandie plus dynamique, plus innovante, plus solidaire et plus durable.

- Mise en œuvre du SRADDET : Adoption d'une première liste de Projets d'Envergure Régionale (PER)

Dans le cadre de la mise en œuvre du SRADDET, les collectivités locales et leurs groupements ont été invités à transmettre à la Région les projets pouvant prétendre à la qualification de « projets d'envergure régionale ». 15 projets ont ainsi été retenus par les élus régionaux, pour un volume total de consommation d'espaces estimé à 195,5 hectares :

- Réaménagement de l'accueil de la batterie de Longues-sur-Mer (14) : 2,6 ha
- Extension du Haras du Pin (61) : 8 ha
- Construction du pôle hospitalier d'Alençon (61) : 12,5 ha
- Construction du pôle hospitalier – EHPAD d'Eu (76) : 5,8 ha
- Extension du parc d'activités « Normand'Innov » (61) : 40 ha
- Création ZAC de Penly à Petit-Caux (76) : 4 ha
- Création de la coopérative « AgyLIN » (76) : 7,5 ha
- Extension de la société ORIL (76) : 9,5 ha
- Extension de la société LINEX (76) : 12 ha
- Extension du Port de Dieppe (76) : 13 ha
- Création de logements au Val d'Arquet (76) : 10 ha
- Création d'un parking déporté de Penly (76) : 4,1 ha
- Eurochannel III (76) : 32,4 ha
- ZA de Maison blanche (76) : 2 ha
- Projet DEZIR (76) : 32,1 ha

Contacts presse :

Laure Wattinne – laure.wattinne@normandie.fr – 06 44 17 55 41

Emmanuelle Tirilly – emmanuelle.tirilly@normandie.fr – 02 31 06 98 85