

2^{eme} édition de la « Journée de la prévention et l'accompagnement des mutations économiques »

*Lundi 02 octobre 2023
Hôtel de Région, Rouen*

Synthèse de l'évènement

La 2ème journée sur la prévention et l'accompagnement des mutations économiques du lundi 2 octobre a réuni plus de 180 participants



+180 participants

issus de l'écosystème normand
et représentatifs des acteurs
institutionnels, privés et
associatifs



11 intervenants

spécialisés sur les enjeux
de prévention et
d'accompagnement des
entreprises en difficultés



Cette édition s'est déroulée autour de plusieurs temps forts



Ouverture de la manifestation par M. Hervé MORIN, Président de Région
Conférence par M. Yannick SALEMAN, Shift Project



Table ronde n°1 - Quels impacts et risques liés aux mutations économiques pour les entreprises normandes ?



Table ronde n°2 - Quelles clés pour faire face aux mutations économiques et réussir sa transition ?



Conclusion
par Sophie GAUGAIN
et Thierry LIGER

Les tables rondes

Table ronde n°1

Quels impacts et risques liés aux mutations économiques pour les entreprises normandes ?

Par l'exemple des entreprises des filières aéronautique, automobile et agroalimentaire, les intervenants ont échangé sur les principales mutations auxquelles ces acteurs sont déjà ou pourraient être confrontés quels que soient leur taille ou leur secteur d'activité.

Intervenants :

- **Michèle DESBOIS**, Responsable Projets Industrialisation et Excellence Opérationnelle NextMove
- **Alain DULAC**, Vice-Président de Normandie AeroEspace (NAE), PDG de Factem
- **Jean-Christophe LAGARDE**, Président d'AREA Normandie, Gérant de SEPOA-DELGOVE
- **Sébastien PALLAVICINI**, Représentant de NextMove, Directeur Général et Directeur financier d'Alunited France
- **Fabien PILIU**, Responsable de la ligne éditoriale des études EY
- **Yannick SALEMAN**, Chef de Projet Emploi et Politique Industrielle au Shift Project

Table ronde n°2

Quelles clés pour faire face aux mutations économiques et réussir sa transition ?

Les intervenants ont évoqué les bonnes pratiques et principaux outils à mobiliser pour prendre la température de son activité dans un monde économique en mouvement et assurer une bonne relation avec ses partenaires financiers.

Intervenants :

- **Jean-Luc ADDA**, Administrateur de la Conférence Générale des juges consulaires de France
- **Guillaume CORNU**, Associé Restructuration EY
- **Jean-Philippe DAULL**, Représentant de N'Way, PDG du Groupe Candor
- **Cécile SEMAH**, Directrice des Affaires Spéciales LCL
- **Eric VILLENEUVE**, Directeur Régional de la Banque de France



Quelques verbatims extraits des tables rondes

« Le monde de l'entreprise a basculé et subit des contraintes et risques inédits : transformation technologique, crises géopolitiques, crise COVID, choc RH... »

« Les clients commencent à être de plus en plus exigeants sur les enjeux de transition écologique. »

« Pour évoluer et s'adapter à ces transitions, nous avons besoin de nous mettre tous autour de la table pour travailler ensemble sur des solutions. »

« Nous sommes optimistes sur la capacité des filières normandes à pouvoir engager leur transition. »

« Il faut être positif car la situation économique est meilleure en Normandie que dans le reste de la France, démontrant la résilience des entreprises. »

« La transparence avec ses partenaires financiers est essentielle pour préserver de bonnes relations en temps de crise. »

« Il faut suivre sa trésorerie tous les jours pour identifier les éventuelles difficultés et agir suffisamment tôt. »

« Anticiper et s'entourer des acteurs compétents sont les clés pour prévenir et faire face aux difficultés. »

« Des solutions existent en Région Normandie, avec un réseau d'acteurs particulièrement engagé auprès des entreprises. »



5 enjeux clés mis en exergue lors des tables rondes et échanges

- 1 Les mutations économiques touchent l'ensemble du tissu économique normand et leurs impacts sont déjà visibles pour les entreprises, quel que soit le secteur d'activité
- 2 En particulier, la transition écologique constitue un changement de paradigme avec des effets particulièrement forts sur les emplois et compétences
- 3 Pour faire face à ces différents risques, les entreprises normandes peuvent compter sur la solidité de l'écosystème normand et sa capacité à travailler en réseau
- 4 L'anticipation constitue le facteur clé de succès principal pour prévenir les difficultés induites par ces bouleversements, par un suivi fin de l'activité et une transparence avec ses partenaires financiers
- 5 L'accompagnement par des acteurs spécialisés est aussi essentiel pour surmonter une situation de tension pour l'entreprise, mais aussi envisager la transformation et la transition de l'activité en réponse aux défis actuels



1 Les mutations économiques touchent l'ensemble du tissu économique normand et leurs impacts sont déjà visibles pour les entreprises, quel que soit le secteur d'activité (1/2)

Les entreprises normandes sont confrontées à des mutations économiques qui les invitent à repenser leur modèle



La **transition écologique** est une nécessité pour les entreprises pour se conformer aux objectifs nationaux de réduction des émissions de CO2 et pour répondre aux nouvelles exigences de leurs clients.



La **transition numérique** permet de faciliter et d'optimiser les processus des entreprises mais induit de nouveaux risques, notamment en matière de cybersécurité.



La **transformation des emplois** implique l'accompagnement des salariés vers de nouvelles compétences adaptées aux besoins actuels et à venir du marché du travail.



La **consolidation des chaînes de valeur** dans certaines filières industrielles force les TPE et PME à se structurer pour atteindre la taille critique leur permettant de répondre aux demandes des grands donneurs d'ordres.



L'**évolution des modes de consommation**, avec l'accroissement des ventes en ligne, touche en particulier les commerces de proximité des centres villes.



1 Les mutations économiques touchent l'ensemble du tissu économique normand et leurs impacts sont déjà visibles pour les entreprises, quel que soit le secteur d'activité (2/2)

Elles sont par ailleurs soumises à des difficultés conjoncturelles qui peuvent peser sur leur activité

1

Raréfaction des matériaux, tensions d'approvisionnement et augmentation des coûts de l'énergie : Les récentes crises (COVID-19, Ukraine,...) ont induit des perturbations des chaînes d'approvisionnement et une augmentation des coûts.

2

Inflation : Le phénomène de retour des consommateurs au *Made in France* suite à la crise COVID est mis à mal par l'inflation et le report vers des produits importés meilleur marché.

3

Augmentation des taux d'intérêt : Les entreprises sont limitées dans leur accès aux prêts et dans leurs investissements, pourtant nécessaires pour faire face aux mutations en cours.



2 En particulier, la transition écologique constitue un changement de paradigme avec des effets particulièrement forts sur les emplois et compétences

La transition écologique est aujourd'hui nécessaire pour maintenir un réchauffement en dessous de 2°C, afin de limiter les conséquences du changement climatique et garantir la viabilité à long terme de la planète. Elle est aussi essentielle dans un contexte de raréfaction des énergies fossiles, dont les approvisionnements sont amenés à être largement réduits d'ici 20 à 30 ans. Le passage à une économie bas carbone aura néanmoins des impacts importants en matière d'emplois et de compétences, à l'exemple de la **filière automobile** :

De l'industrie de l'automobile à l'industrie de la mobilité routière à horizon 2050

- La décarbonation risque de bouleverser l'industrie automobile, avec une reconfiguration de l'emploi pour répondre aux nouveaux besoins de la filière.
- En effet, si les besoins dans la production et l'entretien des véhicules seront limités, l'électrification du parc et la politique de relocalisation vont quant à eux amener de nouveaux besoins associés à de nouvelles compétences.
- De nouveaux marchés pourront aussi apparaître, qui pourront compenser la perte d'emplois résultant de la baisse de l'usage des voitures traditionnelles.

Un besoin d'adapter les emplois et compétences industrielles

- 1 Engager des actions de sensibilisation aux enjeux énergie-climat auprès de l'ensemble des collaborateurs
- 2 Former à l'électronique de puissance, à la robotique et à l'informatique embarquée pour préparer l'électrification de la filière
- 3 Accompagner une partie des collaborateurs vers une reconversion dans une filière industrielle proche (ferroviaire, batteries, cycle, rénovation industrielle des bâtiments...)

3 Pour faire face à ces différents risques, les entreprises normandes peuvent compter sur la solidité de l'écosystème normand et sa capacité à travailler en réseau

Le tissu économique normand est particulièrement résilient face aux risques actuels...

Entre **+5,2 et +5,4%**
d'augmentation du crédit aux
entreprises (contre +4% en France)

1 867 défaillances d'entreprises
sur les 12 derniers mois (contre
~2100 en période pré-COVID)

34 900 créations d'entreprises
sur les 12 derniers mois (contre
~28 000 en période pré-COVID)

Sources : Prévisions Banque de France (juillet 2023)

...grâce à un écosystème d'acteurs engagés et travaillant en réseau

- Le tissu économique normand est structuré par un **ensemble de réseaux de chefs d'entreprises, filières et pôles de compétitivité** qui œuvrent pour accompagner les entreprises du territoire au niveau individuel mais surtout pour mettre en place des actions collectives.
- Les entreprises peuvent aussi trouver un appui auprès du **réseau bancaire normand**, qui est engagé pour l'accompagnement des entreprises, mêmes lorsque celles-ci rencontrent des difficultés.
- **La Région Normandie notamment au travers du dispositif ARME ainsi que ses partenaires** mettent en place des actions de soutien auprès des entreprises, pour les aider à passer le cap des difficultés, grâce à un accompagnement personnalisé mais aussi à des aides financières dédiées.



4 L'anticipation constitue le facteur clé de succès principal pour prévenir les difficultés induites par ces bouleversements, par un suivi fin de l'activité et une transparence avec ses partenaires financiers

Mise en place de
procédures et d'outils de
suivi de l'activité



- Assurer un suivi fin de l'activité et notamment de la trésorerie pour pouvoir détecter de manière précoce une difficulté, avec la mise en place de tableaux de bord

Echanges réguliers et
transparence avec les
partenaires financiers



- Organiser des échanges fréquents avec les partenaires financiers pour créer une relation de confiance
- Partager les indicateurs clés de suivi de l'activité qui sont particulièrement analysés par les partenaires financiers (ex. niveau d'endettement)

Réalisation d'un
diagnostic précoce et
mise en place d'actions
de restructuration



- S'entourer d'experts dès la détection des premiers signaux pour pouvoir conduire un diagnostic et mettre en place un plan d'actions dédié
- Retrouver de la trésorerie (par exemple *via* la dette) pour avoir le temps de mettre en place des actions de restructuration le cas échéant



5 L'accompagnement par des acteurs spécialisés est aussi essentiel pour surmonter une situation de tension pour l'entreprise, mais aussi envisager la transformation et la transition de l'activité (1/2)

Un réseau d'acteurs spécialisés de la prévention et de l'accompagnement des entreprises en difficulté



Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)



5 L'accompagnement par des acteurs spécialisés est aussi essentiel pour surmonter une situation de tension pour l'entreprise, mais aussi envisager la transformation et la transition de l'activité (2/2)

Un continuum d'outils et de ressources proposés par la Région Normandie et ses partenaires pour vous accompagner face aux mutations économiques en cours et à venir

- 1 Marque employeur et recrutement
- 2 Financement des besoins en renforcement de trésorerie
- 3 Accompagnement du parcours RSE
- 4 Diagnostic et transition écologique
- 5 Aides face à l'inflation des coûts de l'énergie
- 6 Accompagnement à l'internationalisation (*par la Team export Normandie et l'Agence d'attractivité*)

Un engagement renforcé de la Région en faveur du développement économique et de l'appui aux entreprises



Maintien des efforts budgétaires en faveur du développement économique et de l'accompagnement ARME



Prise en compte renforcée de l'impact local des entreprises dans le cadre des co-investissements



Mise en place d'un GIEC normand pour accompagner la transition

Retour en images sur l'évènement



Salle comble pour le mot d'introduction d'Hervé Morin, Président de la Région Normandie



Conférence du Shift Project sur les emplois et compétences de demain



Table ronde n°1 sur les impacts et risques des mutations économiques



Temps d'échange avec la salle



Table ronde n°2 sur les clés pour faire face aux mutations



Conclusion par Sophie Gaugain, 1^{ère} vice-présidente de la Région Normandie, chargée du développement économique, du soutien aux entreprises et de la RSE

Les questionnaires de satisfaction en quelques chiffres



49 %

des participants ont
répondu à l'enquête de
satisfaction



79 %

des participants ont trouvé
les tables rondes très
intéressantes et
intéressantes



30

suggestions sur le format et
les thématiques de
l'évènement pour la
prochaine édition

Source : Questionnaires de satisfaction du 20/10 au 10/11/2023



RÉGION NORMANDIE

Vos contacts clés en Région Normandie

Service Mutations Economiques ARME – Direction de l'Economie, Enseignement Supérieur, Tourisme et Innovation (DEESTRI) -
Direction Générale Adjointe Economie
Région Normandie
Tél : 02 31 06 89 00 – arme@normandie.fr

Tribunaux de commerce – Conférence générale des juges consulaires

Cristel BETREMIEUX – cristel.betremieux@eurodelta.fr

Banque de France

Patrice LENOBLE – patrice.lenoble@banque-france.fr

URSSAF Normandie

Vincent LECHEVALIER – vincent.lechevalier@urssaf.fr

Direction générale des finances publiques (DGFIP)

Eric FAUCHET – eric.fauchet@dgfip.finances.gouv.fr

APESA

Francis GODDEFROY – francis.goddefroy@orange.fr

60 000 Rebonds

Olivier RENAULT – orenault@free.fr

Second Souffle

William PROT – william.prot@secondsouffle.org

Institut Français des Praticiens des procédures (IFPPC)

Charles BEAUSSART – c.beaussart@aj-trajectoire.fr

Commissariat aux Restructurations (CRP) – DREETS Normandie

Fabien JUSTIN – fabien.justin@dreets.gouv.fr

Retrouvons-nous pour la prochaine édition en 2024 !





Tél : 02 31 06 89 00 – arme@normandie.fr

www.normandie.fr

