

FEUILLE DE ROUTE REGIONALE DE LA DONNEE ET DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE 2026-2028

SYNTHÈSE



La feuille de route régionale de la donnée et de l'intelligence artificielle 2026 - 2028 et ses dispositifs associés ont été adoptés par le Conseil régional lors de sa session plénière du 15 décembre 2025. Ce document en constitue seulement une synthèse.

La délibération est le document de référence et est consultable dans son intégralité sur le site de la Région.

1 La donnée et l'intelligence artificielle, des enjeux majeurs pour la Normandie

Les usages numériques ne cessent de se développer dans tous les secteurs de la société, et encore davantage avec l'essor de l'intelligence artificielle (IA). Ils vont de pair avec un volume croissant de données produites, diffusées et exploitées.

La donnée en tant que telle est devenue une ressource territoriale clé pour le développement économique et territorial.

Ce que la donnée rend possible :

- Éclairer les acteurs publics et privés dans leurs choix ;
- Optimiser des dispositifs et l'utilisation d'autres ressources (financières, énergétiques, ...) ;
- Se projeter sur des évolutions et anticiper (emplois, démographie, climat ...) ;
- Favoriser la transparence de l'action publique et faire participer les citoyens.

Il est aussi indispensable de prendre en compte les enjeux de sobriété numérique, de cohésion sociale et territoriale, d'acceptabilité des usages de la donnée, de transparence et de confiance dans l'utilisation des données.

2 La structuration d'un écosystème numérique et de la donnée

La Région Normandie est engagée depuis plusieurs années dans le développement et la structuration d'un écosystème numérique et de la donnée :

- Déploiement de la **fibres optique** réalisé à 95% fin 2025,
- Développement des activités du CRIANN (***Centre Régional Informatique et d'Applications Numériques de Normandie***) pour l'enseignement supérieur et la recherche, la santé et les collectivités : **réseau et hébergement sécurisés**, offre de **calcul intensif** au sein d'une gouvernance stratégique renforcée (GIP),
- **Expertises riches** et reconnues de laboratoires de recherche, des formations du supérieur et d'entreprises sur la donnée et l'IA,
- **Mise en place de réseaux d'acteurs** dédiés avec une offre de service : Normandie Cyber® et DataLab Normandie®,
- Création de Normandie Numérique, fusion des **têtes de réseau numérique**,
- Mise en production de DataNormandie, **plateforme mutualisée et fédératrice de diffusion de données**,
- Transformation numérique interne de l'administration de la Région par la donnée et l'IA.

2.1 Des attentes et des besoins confirmés des acteurs normands

Plus de 300 acteurs (collectivités, entreprises, établissements de santé, enseignement supérieur et recherche, ...) des 5 départements normands ont été consultés au cours de l'élaboration de cette feuille de route, au travers d'une enquête, d'entretiens, d'ateliers.

Ces travaux ont confirmé l'importance de la donnée et de l'IA pour l'activité des acteurs normands (compétitivité, aide à la décision, souveraineté...) et fait ressortir leurs attentes concernant l'aide au passage à l'action, la collaboration, l'animation de l'écosystème pour recourir aux solutions locales, l'expérimentation, la formation, le partage de données, les retours d'expérience...

2.2 Faire de la donnée un levier de l'action régionale

En réponse à ces enjeux et attentes, la Région Normandie se dote d'une feuille de route pour activer le levier de la donnée et de l'IA selon deux axes :

- **Développer les usages de la donnée et de l'IA** et notamment **exploiter davantage la donnée comme une ressource territoriale** pour la mise en œuvre de ses politiques publiques
- **Faciliter les usages de la donnée et de l'IA** au travers de sa politique numérique afin **d'en faire un vecteur de développement économique et territorial** pour la Normandie

Cela en prenant en compte les défis climatiques, de la biodiversité et des ressources naturelles comme conditions incontournables de réussite.

3 Les chantiers de la donnée 2026 – 2028 en appui des politiques régionales

La Région se fixe un programme de travail d'exploitation des données pour mieux atteindre ses objectifs de politiques publiques selon trois grandes priorités régionales.

3.1 Favoriser l'employabilité des normands en développant leurs compétences

Objectif : Inventorier les points clés de l'appareil de formation et de recherche, ses atouts et défis principaux, au service de l'efficacité de l'action publique

Chantiers :

- Cartographie des plateaux techniques de formation professionnelle ;
- Analyse des données de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation pour améliorer le pilotage de l'action régionale.

3.2 Contribuer à la réindustrialisation et au mix énergétique français

Objectif : Connaître et faire connaître aux décideurs publics et aux industriels les ressources clés pour déclencher de nouvelles implantations et favoriser le développement des sites existants

Chantiers :

- Cartographie du foncier économique,
- Partage de données pour soutenir l'attractivité, la coopération et la transition énergétique.

3.3 Investir dans les services publics (mobilité, santé)

Objectif : Accompagner et financer l'innovation, éclairer les décisions et améliorer le fonctionnement des services publics au service de tous les usagers

Chantiers :

- Utiliser la donnée et l'IA pour améliorer l'accès aux soins ;
- Favoriser la décarbonation des mobilités par une offre de transport optimisée grâce à la donnée.

4 Les chantiers 2026 – 2028 visant à faciliter les usages de la donnée et de l'intelligence artificielle

La Région entend favoriser l'exploitation des données et de l'IA comme facteur de développement économique et territorial de la Normandie, en mobilisant trois outils :

4.1 Développer Normandie Numérique

Normandie Numérique est la nouvelle structure qui fédère les entreprises de la filière numérique normande. Sa mission est de favoriser une collaboration active entre les entreprises du numérique et les donneurs d'ordre pour répondre à leurs besoins d'usage et favoriser leur compétitivité.

Son action se déploiera selon 3 axes : animation de réseau – innovation collaborative – formation

Avec pour priorités :

- L'IA en favorisant la mise en relation des entreprises de service numérique et les donneurs d'ordre, par exemple sous la forme d'événements de BtoB ;
- La cybersécurité en poursuivant l'action du Campus Normandie Cyber®, en particulier le label Normandie Cyber® et le centre de réponse à incidents ;
- Le numérique responsable afin d'ancrer la transformation numérique dans une logique environnementale et sociale durable.

4.2 Renforcer l'action du DataLab Normandie®

Le DataLab Normandie® est une initiative partenariale s'appuyant sur un réseau d'experts pour sensibiliser, accompagner et innover autour de la donnée et de l'IA.

Son action visera à :

- Renforcer l'accès aux expertises, en faisant mieux connaître et en élargissant le dispositif de « cœur expert » (apport d'expertises sur des projets de traitement des données) et en expérimentant un nouveau dispositif de diagnostics data/IA ;

Dispositif de diagnostic data/IA : il est destiné à des structures normandes, publiques ou privées, désireuses d'identifier les bénéfices potentiels de la valorisation de leurs données et ayant besoin de premiers conseils pour avancer et structurer leurs démarches. Il prend la forme d'une intervention d'experts de quelques jours, dont la prestation est totalement prise en charge par la Région Normandie.

- Poursuivre l'appui aux projets, notamment par la mobilisation des financements régionaux, comme Booster IA ;
- Développer les retours d'expérience pour donner à voir des cas d'usages duplicables et inspirants pour les acteurs normands (webinaires, événements dédiés, ...).

Dispositif Booster IA : ce dispositif vise à aider les organisations publiques ou privées à expérimenter dans un cadre de confiance des services numériques innovants faisant appel aux technologies de l'IA. Il est positionné dans un continuum d'accompagnement des projets (de leur émergence jusqu'au passage à l'échelle avec l'appui du FEDER numérique) et alimentera les retours d'expériences.

4.3 Elargir DataNormandie à l'exploitation des données ouvertes

DataNormandie est la plateforme normande de diffusion de données¹. Elle vise à donner une meilleure visibilité aux données ouvertes intéressant la Normandie et à favoriser leur réutilisation grâce à une animation et un accompagnement à l'utilisation des outils de plateforme pour réaliser des cartes, tableaux de bord, graphiques.

La Région a pour objectif de :

- Stimuler les réutilisations de données de la plateforme en organisant des challenges de la donnée (Datathon Normandie) sur des thématiques en lien avec les enjeux du territoire normand ;
- Encourager des travaux collaboratifs en s'appuyant sur les espaces de travail et les outils de la plateforme, en particulier sur la thématique de l'adaptation au changement climatique, en orientant vers les ressources existantes (observatoires) et en mobilisant la Coordination régionale de l'information géographique (CRIGE) en Normandie.

Dispositif Datathon Normandie : ce challenge de la donnée, visant à faire concourir des équipes de participants volontaires pour imaginer des prototypes de solutions digitales exploitant la donnée, est transformé en dispositif pour pouvoir en organiser plus facilement et assurer une meilleure diffusion et valorisation de ses productions.

¹ DataNormandie est copilotée avec l'Etat et bénéficie d'un cofinancement du FNADT et des fonds européens (FEDER).



Site de Caen

Abbaye-aux-Dames
Place Reine Mathilde
CS 50523
14035 Caen Cedex 1

Tél. : +33 (0)2 31 06 98 98
Fax : +33 (0)2 31 06 95 95

Site de Rouen

Hôtel de Région
Rue Robert Schuman
CS 21129
76174 Rouen Cedex

Tél. : +33 (0)2 35 52 56 00
Fax : +33 (0)2 35 52 56 56