

**SCHÉMA RÉGIONAL DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR,  
DE LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION (SRESRI)**



**2022-2028**

**SOUTENIR ET ACCOMPAGNER  
LES DÉFIS DE DEMAIN**



RÉGION  
**NORMANDIE**  
[www.normandie.fr](http://www.normandie.fr)



## ÉDITO

Depuis 2016 et la réunification de la Normandie, la Région a fait du soutien aux universités, aux écoles, aux étudiants et aux entreprises innovantes du territoire, une priorité absolue.

Comme chacun le sait, notre région présente des atouts économiques, scientifiques et culturels incontestables, et les acteurs normands de l'enseignement supérieur et de la recherche poursuivent sans cesse leur contribution pour répondre aux défis d'un monde en mouvement. En ce sens, nous comptons grandement sur eux pour continuer de construire ensemble la société de demain.

Pour l'élaboration de ce schéma régional de l'enseignement supérieur de la recherche et de l'innovation (SRESRI), nous avons souhaité dépasser le seul exercice administratif et dresser collectivement un nouveau bilan de la situation normande en matière d'ESRI. Par ailleurs, ce schéma permet de fixer, pour la Région et pour ses partenaires, de nouveaux objectifs particulièrement ambitieux. Je souhaite à ce titre, remercier vivement l'ensemble des contributeurs, universitaires, agences et organismes nationaux de recherche, étudiants, associations, entrepreneurs, collectivités et services de l'Etat, qui ont accepté avec enthousiasme de rejoindre notre démarche tout au long de l'année 2022.

Au travers de ce SRESRI 2022-2028, je souhaite que les jeunes normands ne censurent pas leurs ambitions, que les chercheurs et enseignants chercheurs puissent déployer tout leur potentiel et que les collaborations entre les entreprises et les laboratoires ou centres techniques puissent être démultipliées. Les ambitions qui y figurent constituent un cap commun et jettent les bases pour assurer un développement éclairé de notre territoire.

**Hervé Morin,**  
**Président**  
**de la Région Normandie**

# Les 4 GRANDES AMBITIONS

## AMBITION 1

**Mobiliser les forces académiques et d'innovation pour accompagner la Normandie dans ces transitions et sa stratégie de spécialisation intelligente (S3)**

### OBJECTIFS

- ↳ Concentrer le soutien de la Région sur les compétences et les forces alignées avec les enjeux territoriaux
- ↳ Accroître l'emploi et les compétences scientifiques en lien avec les priorités régionales

Avec cette première ambition, la Région s'engage à apporter un soutien tout particulier aux projets de l'écosystème ESRI lorsqu'ils concourent à la résolution des grands défis territoriaux. Il s'agit notamment de soutenir les projets de recherche et d'innovation qui répondent aux enjeux identifiés par la S3 (Stratégie de spécialisation) et de densifier les compétences disponibles selon les grandes priorités du territoire.

## AMBITION 3

**Permettre un changement d'échelle en matière de Culture Scientifique Technique et Industrielle (CSTI)**

### OBJECTIFS

- ↳ Construire une animation à l'échelle régionale du réseau d'acteurs de la CSTI
- ↳ Soutenir la réalisation et diffusion d'initiatives CSTI pour tous les territoriaux et publics
- ↳ Susciter et soutenir les vocations scientifiques et techniques

La Région Normandie a comme ambition d'engager un changement d'échelle en matière de Culture Scientifique, Technique et Industrielle, pour favoriser une compréhension et appréciation des sciences et des techniques par les Normands, particulièrement par les jeunes. La diffusion de la culture scientifique est un enjeu pour :

- Susciter des vocations et augmenter le nombre d'étudiants dans les filières scientifiques, techniques et industrielles
- Renforcer le dialogue sciences-société et encourager les démarches de recherche participative
- Eclairer le débat public et limiter la circulation de fausses informations

L'objectif est de structurer et coordonner un réel réseau normand de la CSTI, d'en densifier les actions pour réussir à atteindre l'ensemble des jeunes normands de 10 à 30 ans à l'horizon 2028.

## AMBITION 2

**Soutenir les ambitions des étudiants, enseignants-chercheurs, chercheurs et institutions ESRI normands pour favoriser leur réussite**

### OBJECTIFS

- ↳ Développer l'ambition des jeunes normands pour les études et soutenir leur réussite
- ↳ Soutenir l'ambition des enseignants-chercheurs, chercheurs et doctorants
- ↳ Soutenir les ambitions et les atouts des institutions ESRI

Par ce second objectif, la Région entend pousser le niveau d'ambition des normands sur les 3 niveaux de publics : étudiants, chercheurs et enseignants-chercheurs, établissements.

Pour chacune de ces catégories les enjeux sont :

- Atteindre la moyenne nationale en termes de taux de poursuite d'étude dans le supérieur
- Augmenter le nombre de chercheurs ou d'enseignants-chercheurs reconnus par un label national ou international,
- Augmenter la présence des établissements normands dans les réseaux et classements internationaux.

Pour susciter et soutenir ces ambitions, la Région propose des interventions multiples depuis la mobilisation de l'Agence Régionale de l'Orient, le soutien à toutes les formes d'engagement étudiants, jusqu'à l'accompagnement des carrières et des candidatures normandes dans l'ensemble des appels à projets nationaux et européens existants.



## QUELQUES CHIFFRES-CLÉS SUR LE SYSTÈME ESRI NORMAND

### AMBITION 4

Impulser une nouvelle dynamique de gouvernance pour la réussite de la Normandie

#### OBJECTIFS

- ↳ Permettre une mobilisation agile des acteurs ESRI
- ↳ Affirmer le rôle de la Région comme « chef de file » de l'intervention des collectivités territoriales

Destiné à donner un horizon commun, le SRESRI doit faciliter la coordination sans alourdir les processus. Les acteurs intéressés par les moments d'échanges stratégiques sont différents selon les questions et enjeux abordés. C'est pourquoi, plutôt que de proposer une gouvernance reposant sur des organigrammes fixes, la Région souhaite mettre en place des solutions de gouvernance et pilotage adaptées aux différents enjeux et questions à traiter.

La Région souhaite animer des groupes projets de façon agile selon les enjeux, renforcer les accords de partenariats, et s'appuyer sur les organisations et instances existantes et fonctionnelles avant de mettre en place tout nouveau lieu d'échanges.



**PLUS DE 115 000  
ÉTUDIANTS**



**6970 CHERCHEURS  
ET 1737  
DOCTORANTS**



**150 LABORATOIRES  
OU STRUCTURES  
DE RECHERCHE**



**34 ÉTABLISSEMENTS  
ESR OU ORGANISMES  
DE RECHERCHE  
DONT 3 UNIVERSITÉS**



**UNE GRANDE  
INFRASTRUCTURE  
INTERNATIONALE  
DE RECHERCHE :  
LE GANIL**



**UNE VINGTAINNE DE  
PLATEFORMES DE  
RECHERCHE D'ÉCHELLE  
NATIONALE**



**15 CENTRES  
TECHNIQUES**



# Le SRESRI 2022-2028

Parce qu'ils préparent les compétences des générations futures, les acteurs de l'Enseignement Supérieur, Recherche et Innovation (ESRI) sont depuis longtemps identifiés comme un ressort essentiel du développement humain, social et économique des territoires.

Or ces dernières années ont vu l'émergence de nouveaux défis pour les systèmes ESRI en Europe, qui affectent également la Région Normandie. Ainsi, à l'enjeu fondamental de la formation des jeunes est venue s'ajouter ces dernières années une conscience aiguë des enjeux liés aux transitions, et les défis émergeant de la crise COVID : défis posés directement au secteur ESRI, et défis posés à la société, auxquels le secteur ESRI peut apporter des réponses. Dans ce contexte de transformation sociale profonde, le secteur ESRI est une ressource essentielle pour concevoir des modèles de développement plus durables, plus équilibrés, capables d'articuler logiques régionales et enjeux internationaux.

Alors que la Région souhaite accompagner les établissements ESRI pour relever ces défis pour le territoire, le Schéma Régional de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (SRESRI) offre l'opportunité d'une construction commune et stratégique.

Il permet de prioriser ensemble les grands chantiers à porter, en valorisant les atouts existants et en développant de nouvelles forces.

**L'objectif de la Région Normandie est de contribuer à un système ESRI régional qui ait un rôle de moteur économique, social et d'innovation, en cohérence avec ses compétences propres en matière d'ESRI, et dans le respect des compétences des autres acteurs territoriaux et nationaux.**

**La S3 et ses domaines de spécialisation identifiés pour la Recherche et l'Innovation en Normandie sont les suivants :**

📌 **Cinq domaines de spécialisation dits « forts »**, sur lesquels la Normandie dispose déjà de forces de recherche et d'innovation identifiées, et différenciantes à une échelle européenne :

- Préserver et transformer durablement les ressources agricoles, marines, sylvicoles et les systèmes de production
- Développer un mix énergétique vers zéro émission carbone
- Transformer les processus pour une industrie performante, durable et digitale
- Développer de nouvelles solutions de mobilités bas-carbone efficaces et sécurisées
- Accélérer les synergies et l'innovation au service d'une médecine 5P humaine et animale

📌 **Un domaine de spécialisation dit « émergent »**, qui désigne une thématique à fort potentiel pour la Normandie et dont l'écosystème de recherche est en cours de structuration :

- Faire de la Normandie un territoire résilient par la maîtrise des risques technologiques, naturels, sanitaires et sociaux

L'enjeu de « digitalisation » et du numérique a été identifié comme **une compétence transversale** pour ces six domaines de spécialisation. Ces thématiques ont vocation à évoluer au cours du temps, en tenant compte du contexte social et économique et du développement des forces de l'ESRI normand.



## CONTACTS

**Direction Economie, Enseignement  
Supérieur, Tourisme, Recherche  
et Innovation**

Abbaye-aux-Dames  
Place Reine Mathilde  
CS 50523 - 14035 Caen Cedex 1  
Tél. : 02 31 06 98 42  
sresri@normandie.fr



**STRATÉGIE RÉGIONALE  
COMPLÈTE TÉLÉCHARGEABLE  
SUR NORMANDIE.FR**