

**SCHÉMA RÉGIONAL DE DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE DES ENTREPRISES, POUR L'INNOVATION
ET L'INTERNATIONALISATION (SRDEII)**

2022-2028

**UN MODÈLE ÉCONOMIQUE
AU SERVICE DES TRANSITIONS**



RÉGION
NORMANDIE
www.normandie.fr



ÉDITO

Face aux incertitudes, aux tensions et aux nombreuses mutations qui affectent notre environnement et notre quotidien, la Région se doit de préparer ses territoires, ses entreprises et ses citoyens à faire de ces défis une opportunité de développement pour la Normandie.

Grâce au Schéma Régional de Développement Économique des Entreprises, d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEEI) 2022-2028, la Région souhaite bâtir un modèle de développement

économique performant et équilibré qui place l'humain au centre de sa démarche, capable de s'adapter aux changements climatiques ainsi qu'aux nouveaux modes de consommation qui s'annoncent, tout en renforçant sa compétitivité et son dynamisme dans un contexte d'économie mondialisée.

Bien que principalement connue pour sa qualité de vie, la beauté et la diversité de ses paysages, ses sites patrimoniaux et ses productions issues de l'agriculture et de la pêche, la Normandie est beaucoup plus qu'une région dédiée au tourisme et à la gastronomie. Avec 14% de la production électrique française, 20% de la valeur ajoutée régionale réalisée dans le secteur industriel et de lourds investissements industriels annoncés sur notre territoire, la Normandie constitue aujourd'hui un territoire absolument stratégique pour l'avenir économique et énergétique du pays.

La Normandie est ainsi en passe de proposer un modèle unique et original, fortement contributeur aux grandes transitions contemporaines, sans rien abandonner de ses spécificités et de ses points forts. Cette dynamique se construit en particulier grâce à la Région qui a décidé de prendre ses responsabilités aux côtés de l'ensemble des acteurs économiques concernés et d'investir massivement pour favoriser l'émergence d'un modèle qui soit à la fois porteur de perspectives de développement, mais qui sache avant tout répondre aux enjeux très forts auxquels la Normandie est confrontée (changement climatique, compétitivité économique, éducation et enseignement supérieur, formation, évolution démographique, santé ...).

C'est pourquoi, le SRDEEI 2022-2028 de la Région Normandie, dans le prolongement des actions déjà engagées, fixe parmi ses priorités stratégiques la décarbonation de l'économie régionale, l'orientation des jeunes et la formation des demandeurs d'emploi ainsi que la promotion de la responsabilité sociétale des entreprises.

Forte d'initiatives régionales et territoriales soutenant son développement, la Normandie se dote ici d'un outil de planification ambitieux qui doit lui permettre de répondre à l'ensemble des enjeux qui précèdent.

Ce document, nourri d'une large concertation avec les acteurs économiques et institutionnels du territoire, entend ainsi fixer les grandes orientations stratégiques de la Région visant à faire de la Normandie un territoire économique de premier plan, prêt à répondre efficacement aux défis qui s'annoncent et à inscrire son modèle développement dans un contexte de mutations économiques majeures à l'œuvre.

Hervé Morin,
Président de la Région Normandie

8 PILLIERS

1. SOUVERAINETÉ

Renforcer la souveraineté économique régionale face à l'incertitude.

Renforcer la souveraineté économique régionale dans des secteurs stratégiques, tels que la santé, l'énergie, l'alimentation, le numérique est plus que jamais nécessaire pour répondre aux défis auxquels les acteurs économiques normands sont confrontés.

2. SOBRIÉTÉ

Intégrer une logique de sobriété dans l'utilisation des ressources (naturelles, foncières, énergétiques...).

La sobriété constitue une condition de réussite de la transition écologique et énergétique.

3. INNOVATION

Favoriser une démarche d'innovation «bottom-up» et intensifier le soutien à l'entrepreneuriat.

La rencontre entre besoins en innovation et débouchés marché peut être organisée différemment. La collectivité joue un rôle de « dérisqueur » de projets d'innovation.

4. TERRITOIRES ET FILIÈRES

Développer les dynamiques territoriales et réaffirmer le rôle du collectif à travers l'accompagnement des filières.

Les EPCI constituent des rouages majeurs de la connaissance des besoins des entreprises mais aussi et surtout le lieu de rencontres des dirigeants d'entreprises qui font leur dynamisme. Les filières ont un véritable rôle à jouer pour anticiper les nouveaux risques de souveraineté économique et développer l'économie de proximité.

5. INGÉNIERIE FINANCIÈRE

Poursuivre le développement et l'adaptation des outils financiers de soutien aux entreprises.

Les outils mis en place doivent être consolidés et adaptés en fonction des conjonctures auxquelles sont confrontées nos entreprises.

6. INTERNATIONAL

Veiller à un développement exogène et à l'accueil d'entreprises étrangères choisies, s'intégrant dans notre modèle de développement.

Les implantations exogènes sont des moteurs essentiels de l'activité industrielle normande et donnent corps à ce nouveau modèle régional de développement.

7. INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE

Intensifier la dynamique régionale d'Intelligence Économique et de Maîtrise des risques.

Disposer d'une dynamique managériale d'Intelligence Économique impliquant tous les acteurs économiques du territoire, est une nécessité. L'information à haute valeur ajoutée est une matière première précieuse et sensible, avec la difficulté non pas forcément d'y accéder, mais d'en évaluer la pertinence, de l'exploiter et de la protéger.

8. ESS

Un levier pour une économie normande responsable et résiliente

L'ESS favorise l'innovation sociale et les impacts positifs au bénéfice des territoires.

**GOUVERNANCE
& ANIMATION**

**ORIENTATION
STRATÉGIQUE**

COMITÉ STRATÉGIQUE

(Présidence de Région , Secrétariat général pour les affaires régionales, Chambre de commerce et d'industrie, Chambres d'agriculture, Chambres de métiers et de l'artisanat, Territoires d'industrie, Normandie Université, représentants d'Établissements publics de coopération intercommunale, autorités académiques...*)



**ANIMATION
TECHNIQUE**

COMITÉ TECHNIQUE

(Services Région, Agence de développement pour la Normandie (ADN), Agence régionale de l'orientation et des métiers, Normandie Incubation, Normandie Valorisation, Animateurs des schémas régionaux, Comité régional de tourisme)



**ANIMATION
PAR SCHÉMA
OU CONTRAT**

SRDEEII, Schéma régional enseignement supérieur recherche innovation, Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires, Contrat de plan régional de développement des formations et de l'orientation professionnelles, etc.



***Des représentants supplémentaires pourront être conviés en fonction des sujets et actualités**

**INFORMATION
& CONSULTATION**



Recherche académique et formation

- Assises de l'enseignement supérieur et de la recherche



Monde socio-économique

- Clubs inter-pôles et inter-filières
- Conseil économique, social et environnemental régional (CESER)
- Chambres d'agriculture, CCI et Chambres de Métiers et de l'Artisanat
- BPI Région



Territoires

- Conférence territoriale de l'action publique (CTAP)



Action européenne

- Comités de suivi des fonds européens
- Réseau TENOR

Bon à savoir

La gouvernance et l'animation du SRDEEII 2022-2028 sont articulées avec les autres stratégies régionales.



L'accompagnement des « transitions » : **LE CŒUR DE LA STRATÉGIE NORMANDE**

Le contexte actuel de crises multiples montre l'importance de mieux se préparer aux mutations en cours et à venir.

Ces mutations nécessitent une **accélération des transitions** environnementales, énergétiques, industrielles mais aussi digitales **de nos modèles et territoires.**

La **reconstruction d'une souveraineté économique** dans des secteurs stratégiques, tels que la santé, l'énergie, l'alimentation, le numérique est une priorité.

⬇ **La Région Normandie met en œuvre une stratégie qui ambitionne de réussir à allier ce qui était considéré comme irréconciliable :**

- La réaffirmation de la place majeure de l'industrie et la décarbonation des activités économiques ;
- Le développement économique régional et la sobriété foncière, énergétique, numérique, matérielle ;
- La meilleure performance économique des entreprises et la responsabilité sociale et environnementale ;
- Le mix énergétique vertueux intégrant l'éolien offshore, la méthanisation et le bois-énergie et le nucléaire ;
- La reconquête d'une souveraineté et l'ouverture sur le monde ;
- Une économie de proximité, s'appuyant sur le développement de dynamiques territoriales et l'internationalisation ;
- La performance professionnelle individuelle et la qualité de vie personnelle.

6 domaines de spécialisation

La Région Normandie déploie un modèle de développement économique adapté à ses atouts et contraintes, en concentrant ses initiatives sur 6 domaines de spécialisation :

- ⬇ **Préserver et transformer durablement les ressources agricoles, marines, sylvicoles et les systèmes de production ;**
- ⬇ **Développer un mix énergétique vers zéro émission carbone ;**
- ⬇ **Expérimenter et transformer les procédés et processus pour une industrie performante, responsable et digitale ;**
- ⬇ **Développer de nouvelles solutions de mobilités bas-carbone efficaces et sécurisées ;**
- ⬇ **Accélérer les synergies et l'innovation au service d'une médecine 5P (personnalisée, préventive, prédictive, participative et de preuves) humaine et équine ;**
- ⬇ **Faire de la Normandie un territoire résilient par la maîtrise des risques technologiques, naturels, sanitaires et socio-économiques.**

3 axes transversaux

- ⬇ L'orientation et l'information sur les métiers, la formation initiale et continue, le recrutement et la fidélisation des salariés.
- ⬇ La décarbonation de l'activité économique.
- ⬇ La promotion de la responsabilité sociale et environnementale des entreprises.

QUELQUES CHIFFRES-CLÉS

- ⤵ **36% du PIB Régional**
est lié à l'export (2^e région de France)
- ⤵ **Plus de 27 500 projets
d'entreprises soutenus
et 1 550 entreprises aidées**
via l'Agence de Développement
pour la Normandie
- ⤵ **2 M€ investis**
chaque année dans l'ESS
- ⤵ **100 M€** sous gestion via
le fonds d'investissement normand
- ⤵ **250 entreprises innovantes**
créées via l'incubateur normand
- ⤵ **35 500 créations
d'entreprises** en Normandie en 2022
- ⤵ **137 M€ de soutien régional
et européen aux entreprises**
- ⤵ **Effet de levier moyen :**
1€ d'aide régionale et européenne
pour 13€ d'investissement
par les entreprises normandes
- ⤵ **1^{ère} région productrice
de moteurs des fusées
ARIANE**



CONTACTS

**Agence
de Développement
pour la Normandie**

Campus EffiScience
2 esplanade Anton Philips
14460 COLOMBELLES
02 31 53 34 40

**Direction Economie,
Enseignement Supérieur, Tourisme,
Recherche et Innovation**

Abbaye-aux-Dames
Place Reine Mathilde
CS 50523 - 14035 Caen Cedex 1
Tél. : 02 31 06 98 42



**STRATÉGIE RÉGIONALE
COMPLÈTE TÉLÉCHARGEABLE
SUR NORMANDIE.FR**