Mutations économiques et préventions des difficultés

La Région Normandie agit en tant que cheffe de file dans la prévention et l'accompagnement des difficultés et mutations économiques, notamment au travers du dispositif A.R.M.E (Anticipation, Redressement, et Mutations Economiques) qui vient compléter l'action de l'Agence de Développement pour la Normandie (AD Normandie).

Chiffres clés

- 7 917 entreprises ayant bénéficié d'un appui
- 2 211 dossiers d'aides en conseil et financement
- 1 592 entreprises concernées par ces aides
- 36 307 emplois concernés
- 78 M€ versés depuis 2016

5ème journée régionale de la prévention des fragilités et difficultés des entreprises

CHANGEMENT DE DATE : La 5ème Journée régionale de la prévention des fragilités et difficultés des entreprises, initialement prévue le 13 octobre 2026, est reportée au mardi 24 novembre 2026 à Caen.

Pour célébrer 10 années d'engagement aux côtés des entreprises normandes, la Région Normandie convie les entreprises/associations à vocation économiques ainsi que l'ensemble des acteurs économiques à **participer à la 5ème Journée régionale de la prévention des fragilités et difficultés des entreprises, le 24 novembre 2026 à Caen.**

Devenu un rendez vous incontournable, cet événement rassemblera entreprises, associations à vocations économiques, experts, partenaires et professionnels spécialisés autour d'outils, de retours d'expérience et de solutions concrètes pour renforcer l'anticipation et la prévention au sein des organisations.

La Région Normandie compte sur la mobilisation de toutes et tous pour faire de cette édition un temps fort dédié à l'accompagnement, à la prévention et à la réussite des entreprises du territoire.

Au programme :

- 4 ateliers pratiques pour vous donner des clés pour naviguer
- Une conférence plénière en présence du Président de Région, Hervé MORIN
- Un déjeuner de réseautage
- L'archipel des solutions

Inscrivez-vous !

Synthèses des Journées régionales de la prévention

- 1ère journée de la prévention des difficultés (2022)
- 2e journée de la prévention des difficultés (2023)
- 3e journée de la prévention des difficultés (2024)
- 4e journée de la prévention des difficultés (2025)

Agenda

- **24 novembre 2026 - Moho - Caen**

5ème journée régionale de la prévention des fragilités et difficultés des entreprises

Inscription

Le dispositif ARME

ARME est un outil d'appui aux dirigeants, aux entreprises fragilisées ou en difficulté et aux associations à vocation économique. Il a également pour but de soutenir les actions visant à anticiper et à accompagner les mutations économiques des territoires normands afin de concourir au maintien du patrimoine industriel et des activités économiques.

Sont concernées, **toutes les entreprises et associations à vocation économique normandes quels que soient leur taille, secteur d'activité et forme juridique, qui traversent une période de turbulences et rencontrent des difficultés structurelles ou conjoncturelles.** En amont, en aval ou pendant une procédure.

Aides

- Financement d'investissement – ARME – Anticipation Redressement Mutations Economiques
- Dirigeant en difficulté – ARME – Anticipation Redressement Mutations Economiques
- Aide Trésorerie – ARME – Anticipation Redressement Mutations Economiques
- Aide au conseil – ARME – Anticipation Redressement Mutations Economiques
- Appui à la reprise d'entreprise en difficulté – ARME – Anticipation Redressement Mutations Economiques

Voir les témoignages en vidéo

Accompagnement des structures ESS par l'ingénierie conseil ARME

Le soutien de la Région au travers l'ingénierie conseil est de 2 natures :

- par les équipes du dispositif ARME
- par la mise à disposition de cabinets spécialisés. Ce marché souhaite assurer la continuité et le renforcement du marché public ingénierie de conseil aux entreprises et aux territoires (plusieurs lots et une approche ciblée notamment

sur l’ESS)

Accompagnement et ingénierie conseil

Soutien suite à un sinistre exceptionnel

L'appui de la Région peut intervenir en faveur des entreprises en réaction et réponse à des aléas conjoncturels exceptionnels pouvant mettre en péril leur activité économique.

Soutien suite à un sinistre exceptionnel

Le réseau des acteurs spécialisés en Normandie

Guide des entreprises en difficulté

Région Normandie : Le dispositif ARME de la Région Normandie a pour but de soutenir les actions visant à anticiper et à accompagner les mutations économiques des territoires normands afin de concourir au maintien du patrimoine industriel et des activités économiques. Trois outils d’appui possibles sont proposés : Ingénierie de conseil, Financement de conseils externes et Financement des besoins en renforcement de Trésorerie et/ou investissement.

Commissaire aux Restructurations et Prévention des difficultés d’entreprises (CRP) : Les Commissaires aux Restructurations et à la Prévention des difficultés des entreprises (CRP) apportent un soutien opérationnel aux dirigeants des entreprises de plus de 50 salariés. Ils proposent un accompagnement dédié et strictement confidentiel avec l’appui du ministère de l’Economie, en lien avec l’ensemble des services de l’Etat, des opérateurs publics et des collectivités territoriales.

Direction Régionale/Départementale des Finances Publiques - le Conseiller Départemental aux Entreprises en difficulté (CDED) : Le CDED propose aux entreprises en difficulté un accompagnement personnalisé et confidentiel. Fort de son réseau, il les oriente vers les dispositifs de soutien et les partenaires adaptés.

Tribunaux de commerce : Tout chef d’entreprise peut être reçu par le président du tribunal de commerce pour évoquer ses difficultés (économiques, financières, juridiques…) en toute confidentialité, pour identifier les solutions

d’accompagnement les plus adaptées.

Banque de France : La Banque de France aux côtés des chefs d’entreprises. Outre son activité de cotation, elle propose des services gratuits pour accompagner les dirigeants : entretien personnalisé, portail dirigeant, accompagnement, diagnostic financier DIAGFI-BDF, médiation du crédit, etc.

Administrateurs Judiciaires et Mandataires Judiciaires : Les administrateurs judiciaires et mandataires judiciaires sont des professionnels indépendants dont l’activité est réglementée et contrôlée. Ils sont mandatés par la justice pour accompagner l’entreprise et son dirigeant dans les différentes procédures amiables confidentielles et collectives.

URSSAF : L’Urssaf propose aux entreprises et aux travailleurs indépendants des dispositifs pour faire face en cas de difficultés. (selon la situation : délais de paiement, adapter le montant des cotisations en cas de variation de revenus, action sociale, ...)

APESA Normandie : Le dispositif APESA permet à tout chef d’entreprise ou indépendant qui en éprouve le besoin de bénéficier d’une prise en charge psychologique, rapide, gratuite et à proximité de son domicile, par des psychologues spécialisés dans l’écoute et le traitement de la souffrance morale provoquée par les difficultés financières.

Second Souffle : L'association Second Souffle accompagne gratuitement les entrepreneurs en difficulté depuis 2010, pour qu’ils rebondissent avec leur activité ou un nouveau projet professionnel. L’accompagnement avec un pair entrepreneur bénévole est confidentiel et prend en compte les aspects humain, technique et social.

60 000 rebonds : 60 000 rebonds aide les entrepreneurs qui ont cessé leur activité (liquidation judiciaire ou amiable) à se reconstruire personnellement et à rebondir vers un nouveau projet professionnel salarial ou entrepreneurial. L’entrepreneur bénéficie d’un accompagnement professionnel et gratuit, réalisé par des bénévoles expérimentés.

Plaquette A.R.M.E Normandie

Contact

DEESTRI - Service Mutations économiques A.R.M.E

02 31 06 89 00

arme@normandie.fr